

## Hlm & territoires

### Quelles perspectives pour le nouveau quinquennat ?

#### Le Mot du président

De la décentralisation initiée il y a 35 ans, au nouveau fait territorial dorénavant totalement ancré et marqué par l'émergence des grandes régions et des métropoles, les organismes Hlm ont été amenés à repenser leur organisation, leurs stratégies pour répondre à des besoins globaux, dans des approches locales.

Plusieurs réformes essentielles et nouveaux enjeux sont venus amplifier ce mouvement.

La réforme territoriale, qui s'accompagne de l'émergence d'intercommunalités puissantes et de la création de grandes régions, réorganise la carte des pouvoirs locaux et territoriaux. Elle change le cadre d'intervention des organismes.

Les politiques de mixité sociale qui se sont développées depuis 20 ans s'accompagnent encore aujourd'hui de discours parfois contradictoires. Elles placent la dimension territoriale de la mixité comme guide à l'action. Pourtant nous savons que réussir la mixité sociale ne se résume pas à une « nouvelle politique des loyers » et nécessite de repenser le partenariat entre les bailleurs et les collectivités locales. Ces perspectives s'ajoutent aux évolutions de la programmation des aides au logement qui renforcent l'importance des approches locales.

Les organismes Hlm sont au croisement des modes de développement locaux qui s'appuient sur des écosystèmes d'acteurs, des énergies citoyennes. Ils contribuent à fabriquer une ville plus ouverte, inclusive, à aménager des Quartiers désirables, et à diversifier les formes de solidarité. Ils sont parties-prenantes de la production urbaine qui ouvre, avec l'émergence du numérique, de nouvelles interactions entre habitants, collectivités et organismes Hlm. Progressivement, le potentiel de la ville durable s'affirme et instaure un nouveau rapport avec le territoire.

À Strasbourg, alors que s'ouvrira un nouveau quinquennat, nous voulons nous consacrer à l'analyse de ces « petites révolutions », et affirmer les organismes comme de véritables partenaires des territoires et des politiques publiques de développement du logement social.

Jean-Louis Dumont,  
Président de l'Union sociale pour l'habitat



# AVANT-PROGRAMME

Arrêté à la date du 15 mai. Des mises à jour régulières seront disponibles sur le site de l'Union : [www.union-habitat.org](http://www.union-habitat.org), rubrique : « le Congrès », onglet « programmes ». Vous pourrez également vous inscrire au Congrès de Strasbourg sur cette même adresse, onglet « Inscriptions ».

Mardi 26 septembre

## 9h30 - 11h00 : PLÉNIÈRE

### 9h30 : ACCUEIL

### 10h00 - 11h00 : SÉANCE OFFICIELLE D'OUVERTURE

- Robert Herrmann, Président de l'Eurométropole de Strasbourg
- Jean-Louis Dumont, Président de l'Union sociale pour l'habitat

## 11h15 - 12h30 : RENCONTRES

- Salle Plénière - Qualité de vie dans les quartiers : optimiser les moyens, NPNRU, politique de la ville et TFPB
- Salle Kellermann - Quel environnement économique et financier pour le quinquennat qui s'ouvre ? Quelles opportunités ou contraintes pour les acteurs des politiques publiques ?

## 11h15 - 12h30 : PARVIS DU FORUM

- 11h15 : Diffusion du film anniversaire des 35 ans du conseil social réalisé à partir de témoignages de membres du conseil social et de représentants du mouvement Hlm
- 11h30 : Executive Master « Dirigeants Hlm », une nouvelle formation d'excellence avec Paris-Dauphine
- 11h50 : Recruter efficacement
- 12h10 : Plateforme Hlm pour l'emploi

## 14h30 - 17h00 : PLÉNIÈRE

14h30 - 15h00 : Présentation du rapport au Congrès par Frédéric Paul, Délégué général de l'Union sociale pour l'habitat et interventions des Présidents de fédérations

### 15h00 - 17h00 : Contribuer ensemble au développement équilibré et durable des territoires, enjeu majeur pour les organismes

*La territorialisation des politiques de l'habitat est devenue une exigence exprimée par tous les acteurs. C'est aussi une réalité qui se construit en permanence. Le dialogue avec les collectivités locales, le développement de l'inter organismes, le partenariat avec Action Logement, les coopérations avec les associations d'insertion sont autant d'exemples qu'il est nécessaire de valoriser pour que les organismes et le Mouvement Hlm soient au cœur de cette évolution.*

## 15h15 - 16h30 : RENCONTRES - salle Kellermann

Marchés publics et maîtrise d'ouvrage Hlm : comment concilier qualité architecturale, production, coûts, délais et usages ?

## 15h30 - 16h30 : PARVIS DU FORUM

De l'information à la coproduction : cinq actions exemplaires de coopération bailleur-locataires

## 16h45 - 18h00 : RENCONTRES - salle Kellermann

Les Rencontres de « l'Outre-Mer » en présence du Ministre de l'Outre-Mer \*

\* sous réserve

Mercredi 27 septembre

## 9h30 - 10h00 : PLÉNIÈRE

Actualités : Une année Hlm

## 10h00 - 12h00 : PLÉNIÈRE

### Initiatives citoyennes autour de l'économie, de la culture et de la vie quotidienne

*Au sein des territoires se déploient des modes de développement qui mobilisent toutes les ressources locales et qui s'appuient sur des écosystèmes d'acteurs, énergies citoyennes, réseaux de compétences plurielles, structures de formation, secteur de la recherche. Ils contribuent à fabriquer une ville plus ouverte, inclusive, à aménager des quartiers désirables, et à diversifier les formes de solidarité.*

## 10h00 - 12h30 : PARVIS DU FORUM

- 10h00 : VEFA : des stratégies renouvelées ?
- 10h20 : L'état du logement social dans l'Union européenne
- 10h40 : Coopération entre organismes d'Hlm et réforme territoriale
- 11h00 : Partenariats locaux dans le Grand Est

## 14h00 - 17h15 : RENCONTRES - salle Kellermann

- 14h00 - 15h30 : Revitalisation des centre-bourgs et centre-villes : face aux enjeux, quel rôle pour l'accession sociale ?
- 15h45 - 17h15 : Précarité et gestion sociale : prévenir les impayés et les expulsions

## 14h00 - 17h00 : PARVIS DU FORUM

- 14h00 : Favoriser l'accès des jeunes au logement social
- 14h20 : Analyser la solvabilité des ménages pour l'accès au logement
- 14h40 : Accompagner la transition numérique : les travaux de l'institut de la RSE
- 15h00 : Quels partenariats en matière de sécurité dans les sites en grande difficulté ?
- 15h20 : L'habitat participatif, un levier pour la mixité et la cohésion sociale
- 15h45 : Remise du prix USH-CDC de l'article scientifique sur l'habitat social
- 16h15 : Le logement social, terrain de chercheurs

### • Les acteurs de l'Habitat en Grand Est •

Les acteurs de l'habitat en Grand Est se donnent rendez-vous sur le stand de l'AREAL et de l'EUROMÉTROPOLE DE STRASBOURG pour un échange convivial autour des enjeux de l'habitat social et pour découvrir les réalisations alsaciennes.

## PAVILLON DE L'INNOVATION

DURANT TROIS JOURS, RETROUVEZ SUR CET ESPACE DES EXPRESSIONS, DES TÉMOIGNAGES, DES DÉBATS ET DES EXPÉRIENCES OPÉRATIONNELLES SUR L'INNOVATION DANS LES HLM.

Jeudi 28 septembre

## 10h00 - 12h00 : PLÉNIÈRE

### Villes intelligentes, villes durables et territoires innovants

*L'émergence du numérique dans la ville refonde les modèles économiques, place de nouveaux acteurs en position d'agir sur la production urbaine et les services, et ouvre de nouvelles interactions entre habitants, collectivités et organismes Hlm. Lorsque le numérique traite de l'énergie, le potentiel de la ville durable s'affirme et instaure un nouveau rapport avec le territoire. Comment préserver l'intérêt général au cœur des processus de production de la ville de demain ? Comment les organismes Hlm contribuent à un urbanisme refondé dans les villes durables ? En quête d'économie circulaire et de circuit-courts, chaque ville durable doit-elle développer un écosystème territorial singulier ?*

## 9h30 - 12h30 : PARVIS DU FORUM

- 9h30 : Hlm partenaires des âgés
- 10h10 : Présentation Bienvéo.fr
- 10h30 : Le numérique, enjeu d'amélioration de la qualité de service
- 10h50 : Maquette numérique et stratégies d'organismes
- 11h10 : La « valeur ajoutée » du logement social
- 11h30 : Logement et emploi : à l'heure de l'innovation sociale
- 11h50 : Partenariats locaux

## 14h00 - 16h00 : PLÉNIÈRE

14h00 - 15h00 : Trophées de l'innovation  
*Innovations sociales, techniques, locales, 9 finalistes bailleurs/partenaires soumettront aux congressistes en 180 secondes des innovations concrètes, expérimentées. À vous de voter !*

## 15h00 - 16h00 : SÉANCE DE CLÔTURE

- Présentation et approbation de la résolution. Réaction des Présidents des fédérations
- Interventions de Jean-Louis Dumont, Président de l'Union sociale pour l'habitat et du représentant du Gouvernement

### • Nouveauté 2017 •

UN ESPACE DÉDIÉ AUX ASSOCIATIONS D'INSERTION PAR L'EMPLOI, DE MOBILISATION DES HABITANTS, D'INNOVATION SOCIALE, DE SOLIDARITÉ, PARTENAIRES DES ORGANISMES HLM

H'expo

Partie intégrante du Congrès de l'Union sociale pour l'habitat, H'Expo s'affirme comme le salon des professionnels de l'habitat incontournable pour tous les acteurs du logement social.